

Schriftlicher Management-Lehrgang
mit qualifiziertem Teilnahmezertifikat



7 Lektionen

Restrukturierungs- und Turnaroundmanagement

So kriegen Sie mit Ihrem Unternehmen die Kurve!



Unter der fachlichen Leitung von:
Frank Roselieb,
Krisennavigator – Institut für Krisenforschung

Mit Top-Experten aus folgenden renommierten Unternehmen:

- bb [sozietät] Buchalik Brömmekamp
- CMS Societät für Unternehmensberatung AG
- Commerzbank AG
- Ebner Stolz Mönning Bachem
- FutureValue Group AG
- Krisennavigator – Institut für Krisenforschung
- Taylor Wessing Partnergesellschaft
- WestLB AG

Kommunikation

Früherkennung

Sanierung

Insolvenz

Finanzierung

Arbeitsrecht

Steuerrecht

Sie entscheiden, wann Sie lernen!

Wöchentlich erhalten Sie eine Lektion per Post!

Start: 22. Oktober 2009


MANAGEMENTCIRCLE®
E D I T I O N

Sehr geehrte Damen und Herren,

ob Märklin, Schiesser, Arcandor, Woolworth, Karmann, Qimonda, Hertie, Wolf-Garten oder Rosenthal – viele namhafte Unternehmen haben im Jahr 2009 Insolvenz angemeldet. Doch soweit muss es nicht kommen.

Wer frühzeitig nach „schwachen Signalen“ für drohende Schieflagen innerhalb und außerhalb seines Unternehmens sucht und die anschließende strategische, operative und strukturelle Neuausrichtung konsequent betreibt, kann gestärkt aus betrieblichen und konjunkturellen Schwächephasen hervorgehen.

Dieser Lehrgang vermittelt Ihnen in sieben Lektionen praxisnahes und anwendungsorientiertes Wissen zur frühzeitigen Krisendiagnose und nachhaltigen Restrukturierung. Das Spektrum der Themen reicht vom Finanzierungs-, Insolvenz- und Sanierungsmanagement über Fragen des Arbeits- und Steuerrechts bis hin zu Standards für „gutes“ Restrukturierungsmanagement und Konzepten zur begleitenden Restrukturierungskommunikation.

Sie profitieren dabei von der fundierten Berufs- und Beratungserfahrung aller neun Autoren. Diese kommen aus der Steuer-, Rechts- und Unternehmensberatung, von Banken sowie aus der Wissenschaft und sind bereits seit vielen Jahren im restrukturierungsnahen Bereich tätig.

Wir wünschen Ihnen viel Freude beim Durcharbeiten der einzelnen Lektionen dieses Lehrgangs und zahlreiche Impulse für Ihre berufliche Praxis.



Frank Roselieb
Krisennavigator – Institut für Krisenforschung, Kiel
Fachlicher Leiter des Lehrgangs

Sie wollen sich nicht durch theoretische Abhandlungen und Berge von Fachliteratur kämpfen? Wir machen es Ihnen leichter!

Wir haben für Sie alle relevanten Themengebiete des Restrukturierungs- und Turnaroundmanagements zusammengestellt, die Ihnen in Ihrer Praxis begegnen. Namhafte Experten geben Ihnen taktische Hinweise und Handlungsleitfäden für Ihre tägliche Arbeit. Sie erhalten mehr als trockenes Fachwissen: In diesem Lehrgang steht die praktische Anwendung im Vordergrund!

Ihre Vorteile aus diesem schriftlichen Lehrgang

Sie entscheiden, wann und wo Sie lernen. Alle Lektionen sind aufeinander abgestimmt und bieten Ihnen wertvolle Beispiele aus der Praxis, Übungen, Lösungen, Gestaltungsvorschläge sowie Tipps und Tricks. Eine übersichtliche Struktur, prägnante Darstellung und klare Sprache machen diesen Lehrgang spannend und interessant. Die einzelnen Lektionen sind so aufbereitet, dass Sie sich die Inhalte sehr gut im Selbststudium aneignen können.

Und so lernen Sie los

Wöchentlich erhalten Sie auf dem Postweg eine Lektion. Diese wurden von unseren Autoren didaktisch so für Sie aufbereitet, dass Sie selbständig und in Ihrem eigenen Lerntempo einsteigen können.

Übungsaufgaben mit Musterlösungen am Ende jeder Lektion dienen der eigenen Kontrolle des Erlernten und erleichtern Ihnen den Praxistransfer.

Im Anschluss an die letzte Lektion erhalten Sie Ihr **persönliches Teilnahmezertifikat**. Hiermit dokumentieren Sie die hochwertige Erweiterung Ihres Fachwissens.

Gute Gründe für Ihre Teilnahme an unserem schriftlichen Lehrgang

- **Top-aktuell und praxisbezogen** – die namhaften Autoren sind erfahrene Praktiker und Experten im Restrukturierungs- und Turnaroundmanagement
- **„Wissen pur“** in Form von überschaubaren, für Sie hervorragend aufgearbeiteten Lektionen
- Höchstes Maß an **Flexibilität** und **Unabhängigkeit** in der Vertiefung und Aktualisierung Ihres Fachwissens
- **Selbstkontrolle** Ihres Lernerfolgs durch praktische Übungsaufgaben mit Musterlösung am Ende der Lektion
- Hilfreiches **Nachschlagewerk** in allen Phasen des Restrukturierungs- und Turnaroundmanagements
- Zertifizierung Ihrer Weiterbildung durch Management Circle, dem anerkannten Bildungspartner der Unternehmen

Unsere Leistungen

- 7 umfangreiche, aufeinander abgestimmte Lektionen
- Übungsaufgaben mit Musterlösungen zu jeder Lektion
- Ihr persönliches Teilnahmezertifikat
- Fachliche und organisatorische Unterstützung durch die Autoren und Management Circle
- Einstiegspaket

Zeitplan

Start: 22. Oktober 2009 mit Zusendung der ersten Lektion
Ende: 3. Dezember 2009 mit Zusendung der letzten Lektion

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Daniel Haas
Lehrgangs-Manager
Tel.: 0 61 96/47 22-626
E-Mail: haas@mc-edition.de



Leseprobe des Lehrgangs

Unter <http://www.mc-edition.de/10L1373s> erhalten Sie einen Auszug einer Lektion zum kostenlosen Download. Überzeugen Sie sich von der außerordentlichen Qualität und Praxisnähe der Beiträge!

Die Lektionen im Überblick

Fachliche Leitung:
Frank Roselieb, **Krisennavigator – Institut für Krisenforschung, Kiel**

Lektion 1

Einführung in das Restrukturierungsmanagement und in die Restrukturierungskommunikation

- Einführung: „Loser-Paradoxon“ und „Group Think“ vermeiden
- Strategien des Restrukturierungsmanagement:
 - Strategiekrise: Wider den Stillstand im Kopf
 - Strukturkrise: Wider der Verzettelung auf Nebenkriegsschauplätzen
 - Erfolgskrise: Wider die Kostentreiber
 - Liquiditätskrise: Wider die versteckten Geldreserven
 - Insolvenz: Wider die Endzeitstimmung
- Grundlagen der Restrukturierungskommunikation:
 - Vorbereitungsphase: „Quick and quiet“ und „Good-guy-bad-guy“
 - Bekanntmachungsphase: „One-message-many-voices-policy“ und „Management by walking around“
 - Durchführungsphase: „Wider dem Agenda Surfing“ und „Phönix aus der Asche“

Dipl.-Kfm. Frank Roselieb
Geschäftsführender Direktor und Sprecher,
Krisennavigator – Institut für Krisenforschung,
Kiel

Lektion 2

Früherkennung, Krisendiagnose, Strategiebewertung und Restrukturierungsstandards

- Krisendiagnose
 - Einsatz und Nutzen von Ratingprognosen
 - Deterministische Ratingprognosen und Stresstests
 - Stochastische Ratingprognosen
- Standards und Anforderungen an Restrukturierungs- und Sanierungskonzepte
 - Möglichkeiten und Nutzen von Restrukturierungsstandards
 - Die wesentlichen Inhalte des IdW ES 6
- Restrukturierungs- und Sanierungsmaßnahmen
 - Kurzüberblick
- Simulationsbasierte Bewertung von Restrukturierungskonzepten
 - Anforderungen und Vorgehensweise zur Erstellung von Restrukturierungsplänen
 - Sanierungsbewertung auf Grundlage von Simulationen
 - Anforderungen an eine Softwareunterstützung

- Fallbeispiel mit Hilfe der Software Sanierungsmanager
- Sanierungssimulationssoftware in der Praxis: Umsetzung bei der Bank Austria

Thomas B. Berger
Senior-Projektleiter,

Dr. Werner Gleißner
Vorstand,
Future Value Group AG,
Leinfelden-Echterdingen

Lektion 3

Sanierungsmanagement – Sanierung im Kontext der Insolvenz

- Rechtlicher Rahmen einer Sanierung
 - Insolvenzantragspflichten
 - Eigenkapitalersatz unter Berücksichtigung MoMiG
 - Haftungsrisiken der Handelnden während der Sanierung
 - Anfechtungsrisiko
- Rechtliche Würdigung von Einzelmaßnahmen
 - Zahlungsverhalten des Schuldners
 - Verhalten der Banken zur Aufrechterhaltung der Zahlungsfähigkeit
 - Sanierungsmaßnahmen jenseits der Bankfinanzierung

Raik Müller
Rechtsanwalt,

Ralf Schreiber
Rechtsanwalt,
bb [sozietät] Buchalik Brömmekamp,
Düsseldorf

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu allen Themenbereichen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Zeitverlust – passgenau für Ihren Bedarf!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Dirk Gollnick

Tel.: 0 61 96/47 22-646

E-Mail: gollnick@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse

Lektion 4 Insolvenzmanagement

- Ausgangslage
 - Insolvenzgründe
 - Erkennen von existenziellen Schief lagen
- Kaufmännische Anforderungen an den Verwalter
 - Antragsverfahren
 - Eröffnungsverfahren
- Sanierungsoptionen im Insolvenzverfahren
 - Übertragende Sanierung
 - Erhaltende Sanierung (Insolvenzplan)

Dr. Stefan Weniger
Rechtsanwalt, Vorstand,
CMS Societät für Unternehmensberatung AG,
Berlin

Lektion 5 Finanzierungsmanagement

- Typischer Weg in die Unternehmenskrise
- Auswirkungen auf die Verschuldungskapazität
- Finanzkennzahlen/Auswirkungen auf Covenants
- Das Spannungsfeld der Finanzierungspartner
- Anforderungen an ein Gutachten
 - Formale Voraussetzungen
 - Chance eines Gutachters
- Das Maßnahmenpaket aus Bankensicht
- Die finanzielle Restrukturierung
- Exkurs: Ausgewählte Öffentliche Finanzierungshilfen

Ralph Herzog
Corporate Banking, Direktor,
Leiter Gruppe Restrukturierung,
Commerzbank AG,
Frankfurt

Lektion 6 Arbeitsrechtliche Aspekte der Unternehmensrestrukturierung

- Arbeitsrechtliche Rahmenbedingungen für die Restrukturierung von Unternehmen
- Rechtliche Gestaltungsmittel
- Praktische Gestaltung von Reorganisationskonzepten
- Umsetzung und Durchsetzung von Reorganisationsmaßnahmen
- Kosteneffiziente Gestaltung von Unternehmensrestrukturierungen

Marc André Gimmy
Fachanwalt für Arbeitsrecht und Partner,
Taylor Wessing Partnergesellschaft,
Düsseldorf

Lektion 7 Steuerrechtliche Aspekte der Unternehmensrestrukturierung

- Überblick über wesentliche Restrukturierungsmaßnahmen vor dem Hintergrund des geltenden Steuerrechts
- Steuerliche Beurteilung ausgewählter Restrukturierungsmaßnahmen
 - Restrukturierungsfinanzierung
 - rechtliche Umstrukturierungen
 - Desinvestitionen
 - Funktionsverlagerung
- Steuern und Insolvenz

Ulrike Butza
Rechtsanwältin/Steuerberaterin, Partnerin,
Ebner Stolz Mönning Bachem,
Düsseldorf

**Bitte beachten Sie auch unsere schriftlichen
Lehrgänge zu folgenden Themen:**

**Business Development Management und
Strategisches Preismanagement**

Start der Lehrgänge: 8. Oktober 2009

Mehr Informationen auf www.mc-edition.de

Aktuell und auf den Punkt!

Nutzen Sie unseren E-Mail-Service,
um zeitgemäß Ihre Top-Themen
bequem per E-Mail zu erhalten.

Ihr persönliches Profil
verwalten Sie unter: www.managementcircle.de/email



Fachlicher Leiter



Dipl.-Kfm. Frank Roselieb ist geschäftsführender Direktor und Sprecher des **Krisennavigator – Institut für Krisenforschung**, ein „Spin-Off“ der Christian-Albrechts-Universität zu Kiel. Außerdem ist er geschäftsführendes Vorstandsmitglied der Deutschen Gesellschaft für Krisenmanagement e.V. (DGfKM) in Hamburg, dem Berufsverband der Krisenmanager, Krisenberater und Krisenforscher. Seit 1998 hat Frank Roselieb mehrere tausend Spitzen- und Führungskräfte in Krisen- und Restrukturierungssituationen beraten und trainiert sowie für über einhundert Unternehmen, öffentliche Einrichtungen, Kommunen und Verbände Systeme zur Krisen- und Restrukturierungskommunikation bzw. zum Krisen- und Restrukturierungsmanagement aufgebaut, optimiert, auditiert bzw. zertifiziert.



Thomas B. Berger ist Senior-Projektleiter für Risikomanagement bei der **FutureValue Group AG** in Leinfelden-Echterdingen. Seine Forschungsschwerpunkte liegen in den Bereichen Personalrisikomanagement, Risikokultur und externe Risikoberichterstattung. Als Berater ist er v.a. bei der Analyse und Weiterentwicklung bestehender Risikomanagementsysteme im europäischen In- und Ausland tätig. Daneben verfügt er über Projekterfahrungen in der Einführung von Risikomanagementsystemen in verschiedenen Unternehmen unterschiedlicher Größe und Branche. Er ist Lehrbeauftragter an verschiedenen Hochschulen und Autor zahlreicher Artikel und Fachbücher.



Ulrike Butza ist Rechtsanwältin/Steuerberaterin und Partnerin bei **Ebner Stolz Mönning Bachem Wirtschaftsprüfer Steuerberater Rechtsanwälte Partnerschaftsgesellschaft** in Düsseldorf. Einer ihrer Tätigkeitsschwerpunkte ist die Beratung von überwiegend mittelständischen Unternehmen im Rahmen von Umstrukturierungen und Unternehmensakquisitionen. Dabei umfasst ihre Beratung sowohl die zivilrechtlichen Aspekte der Transaktionen als auch die steuerlichen Folgen der Maßnahmen. Der zweite Beratungsschwerpunkt liegt in der gesellschaftsrechtlichen Betreuung von Unternehmen von der Gründung über gesellschaftsrechtliche Restrukturierungen bis zur Liquidation.



Marc André Gimmy ist Fachanwalt für Arbeitsrecht und Partner bei **Taylor Wessing Partnerschaftsgesellschaft** in Düsseldorf. Marc A. Gimmy hat sich seit seiner Zulassung zur Anwaltschaft im Jahre 1993 auf die arbeitsrechtliche Beratung von Unternehmen, insbesondere im Mitbestimmungs-, Tarifvertrags- und Betriebsverfassungsrecht, spezialisiert. Er berät nationale und internationale Unternehmen insbesondere bei der arbeitsrechtlichen Planung und Umsetzung von Unternehmensrestrukturierungen in Deutschland und Europa. Marc A. Gimmy ist Autor zahlreicher Veröffentlichungen und ist regelmäßig als Referent im Rahmen von arbeitsrechtlichen Seminarveranstaltungen tätig.



Dr. Werner Gleißner ist Vorstand der **FutureValue Group AG**, Leinfelden-Echterdingen und Leiter Risikoforschung der Marsh GmbH, Frankfurt am Main. Seine Forschungs- und Beratungsschwerpunkte liegen im Bereich Risikomanagement, Rating und Strategieentwicklung sowie der Weiterentwicklung von Methoden der Risikoaggregation und der wertorientierten Unternehmenssteuerung. Darüber hinaus nimmt er Lehraufträge an verschiedenen Hochschulen wahr und ist Autor zahlreicher Fachbücher und -artikel.



Ralph Herzog ist im Bereich Financial Engineering der **Commerzbank** seit 2006 Leiter der Gruppe Restrukturierungsfinanzierung. Er ist zuständig für die Beratung und Umsetzung mittelfristiger Finanzierungen bei Unternehmen in der Restrukturierung. Schwerpunkte der Tätigkeit sind die Finanzanalyse, die Entwicklung von Finanzierungsstrukturen sowie die Verhandlungen mit Finanzierungs-Konsortien und öffentlichen Stellen. Ralph Herzog studierte Betriebswirtschaft in Koblenz und ist seit 1989 bei der Commerzbank. Nach Abschluss der Trainee-Ausbildung war er zunächst als Filialleiter tätig, bevor er 1995 in das Firmenkundensegment der Bank wechselte. Seit rund 10 Jahren trägt er Verantwortung im Bereich strukturierter Finanzierungen.



Raik Müller ist Rechtsanwalt bei der **bb [sozietät] Buchalik Brömmekamp** in Düsseldorf. Rechtsanwalt Raik Müller berät nationale und internationale Unternehmen im Gesellschafts- und Insolvenzrecht schwerpunktmäßig in der Krise. Er hilft dem Unternehmer den gesellschafts- und insolvenzrechtlichen Rahmen der Sanierung seines Unternehmens abzustecken und das gesetzlich Mögliche auszuloten. Dies umfasst auch die Beratung unmittelbar vor und während eines Insolvenzverfahrens, sei es bei der Erstellung eines Insolvenzplanes oder der Auseinandersetzung mit dem Insolvenzverwalter. Einen weiteren Schwerpunkt bildet die Beratung von Investoren bei Transaktionen mit dem Insolvenzverwalter; regelmäßig bei der Übernahme des Geschäftsbetriebes der Insolvenzschuldnerin. Rechtsanwalt Raik Müller begann seine anwaltliche Tätigkeit im Jahr 2000 bei einer der großen Insolvenzverwaltungskanzleien. Bis zum Jahr 2005 bearbeitete er dort mehrere 100 Insolvenzverfahren. Seit 2005 ist er bei der **bb [sozietät] Buchalik Brömmekamp** tätig. Er berät Unternehmen der Bauindustrie, der New Economy sowie Dienstleistungsunternehmen und in jüngerer Vergangenheit Unternehmen der Automobilindustrie und zwar vom Zulieferer bis zum Händler.



Ralf Schreiber ist Rechtsanwalt bei der **bb [sozietät] Buchalik Brömmekamp** in Düsseldorf. Nach seinem juristischen Studium an der Universität Bonn war er von 1987-2002 zunächst in der Rechtsabteilung einer deutschen Großbank in Wuppertal, Frankfurt und Stuttgart tätig. Während dieser Zeit hat Herr Schreiber sich auf den Gebieten des Kreditvertrags- und Kreditsicherheitsrechts sowie des Kapitalmarkt- und Insolvenzrechts spezialisiert. Auch die rechtliche Begleitung von Abwicklungseingangs und sonstigen notleidenden Krediten vor- und nach der Insolvenz zählte zu seinen Aufgabenschwerpunkten. Von April 2002 bis März 2003 arbeitete er bei der auf Insolvenzrecht und -verwaltung spezialisierten Sozietät Metzeler-van Betteray-Buchalik. Ab 2003 hat er seine Tätigkeit bei der **bb [sozietät] Buchalik Brömmekamp** aufgenommen. Hier liegen seine Tätigkeitsschwerpunkte ebenfalls auf den Gebieten des Bank-, Kapitalmarkt- und Insolvenzrechts. Der Beratungsschwerpunkt gegenüber den Mandanten liegt jedoch im vorinsolvenzlichen Bereich.



Dr. Stefan Weniger ist Partner und seit 2007 Vorstand bei der **CMS Sozietät für Unternehmensberatung AG** in Berlin. Seit 1998 ist er für Sanierungsberatungen tätig. Seine Anwaltszulassung erhielt er 2000, Schwerpunkte Insolvenz und Sanierungsrecht. Darüber hinaus verfügt er über einen wirtschaftswissenschaftlichen Background. Dr. Stefan Weniger ist promovierter Ökonom und Diplom-Betriebswirt (BA). Er hält Vorlesungen zum Insolvenz- und Sanierungsrecht an verschiedenen Hochschulen (Uni Hamburg und Berlin sowie der FH Heidelberg) und ist Verfasser diverser Fachartikel.

Mit Wissen wachsen - Bildung für die Besten

Herausgeber dieses schriftlichen Management-Lehrgangs ist die Management Circle Verlag GmbH.

Management Circle, anerkannter Bildungspartner der Unternehmen, bietet ein umfangreiches, modernes Bildungsangebot für Fach- und Führungskräfte an. Die schriftlichen Management-Lehrgänge ermöglichen das flexible Lernen unabhängig von Raum und Zeit. Diese individuelle Lernform entspricht den hohen Qualitätsanforderungen der Kunden von Management Circle.

Wer an diesem schriftlichen Lehrgang teilnehmen sollte

Dieser Lehrgang richtet sich an Mitglieder des Vorstandes und der Geschäftsführung, Direktoren und Entscheidungsträger aus Unternehmen, die sich mit Fragen der Unternehmensrestrukturierung beschäftigen.

Weiterhin angesprochen sind Mitarbeiter der Bereiche Firmenkunden, Kredit, Kreditüberwachung, Kredit-Risikomanagement, Sanierungsmanagement und Recht aus Geschäftsbanken, Sparkassen und Genossenschaftsinstituten, Versicherungen sowie Vertreter aus Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaften, Rechtsanwaltskanzleien und Unternehmensberatungen.

Gute Gründe für Ihre Teilnahme an unserem Lehrgang

- 1 Unabhängig von Zeit und Raum haben Sie die Möglichkeit, an aktueller und konzentrierter Wissensvermittlung teilzunehmen!
- 2 Kein Lerndruck, keine Fehlzeiten, keine Reisekosten!
- 3 Ausgewählte, namhafte Experten stehen für Praxisbezug und Aktualität der Inhalte!
- 4 Die Lektionen sind präzise aufeinander abgestimmt!
- 5 Die hochwertigen Unterlagen dienen Ihnen und Ihrem Unternehmen auch nach dem Lehrgang als umfassendes Nachschlagewerk!
- 6 Sie erhalten Ihr persönliches Teilnahmezertifikat!

Teilnahmebedingungen

Dieser schriftliche Lehrgang umfasst 7 Lektionen, ein Einstiegspaket sowie Ihr qualifiziertes Teilnahmezertifikat. Die Teilnahmegebühr beträgt € 1.495,- zzgl. der gesetzlichen MwSt. Ab der dritten Buchung dieses Lehrgangs aus einem Unternehmen erhalten Sie einen **Preisnachlass von 10%**. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung. Ihre Anmeldung können Sie innerhalb von 14 Tagen nach deren Eingang schriftlich widerrufen.

Ja, ich/wir melde(n) mich/uns zum schriftlichen Management-Lehrgang an:

WS

Restrukturierungs- und Turnaroundmanagement

10L1373

Start: 22. Oktober 2009
Ende: 3. Dezember 2009

Aktuelle Veranstaltungangebote: www.managementcircle.de

Bitte hier anmelden!

1 NAME/VORNAME

POSITION/ABTEILUNG

2 NAME/VORNAME

POSITION/ABTEILUNG

3 NAME/VORNAME

POSITION/ABTEILUNG

FIRMENNAME

STRASSE/POSTFACH

PLZ/ORT

TELEFON/FAXABTEILUNG

Warum Ihre E-Mail-Adresse wichtig ist!

Sie erhalten so schnellstmöglich eine Bestätigung Ihrer Anmeldung, damit Sie den Termin fest einplanen können.

E-MAIL (Mit Nennung meiner E-Mail-Adresse erkläre ich mich einverstanden, über dieses Medium Informationen von Management Circle zu erhalten.)

DATUM

UNTERSCHRIFT

➔ **Fax: 0 61 96/47 22-999**

Wir beraten Sie gerne!



Anmeldung: Maria Monticelli

Telefon: 0 61 96/47 22-700

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Per Post: Management Circle Verlag GmbH
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.



Kundenservice: Roman Kern

Telefon: 0 61 96/47 22-700

E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

Hier online anmelden! www.mc-edition.de/10L1373